

株式会社ファーマーズ・フォレスト

松本 謙

(四六歳)



●まつもと けん
二〇〇七年、株式会社ファーマーズ・フォレスト設立。代表取締役社長。会社経営を行っているが、「農業と食、地域資源を結ぶ総合プロデューサー」として、全国各地の農業支援や地域活性化に取り組み、二〇一三年四月、担い手支援事業会社、株式会社「農援団」を設立。中小企業診断士、食農連携コーディネーター、6次産業化プランナー。

全

国とさまざまな地域で、「道の駅」が中核となり、地域に元気をもたらしています。

そこで、栃木県宇都宮市で私たちの株式会社ファーマーズ・フォレストが総合運営する「道の駅」のうちのみやろまんちつく村」の事例をもとに、「道の駅」の積極的な活用について述べたいと思います。

「道の駅」のうちのみやろまんちつく村」は敷地面積が四六〇で、東京ドーム約一〇個分あります。その中に、四〇の自社農場（露地野菜とイチゴの施設栽培）をはじめ直売物販施設、飲食施設、さらに天然温泉の温浴施設にホテルも備えた滞在体験型ファームパーク併設の珍しい「道の駅」です。この施設は、二〇〇八年に第三セクターから経営を引き継ぎました。もともと里山農村を体感するスローライフパークをコンセプトにした「農林公園」で、私たちは地域生産者と消費者を結ぶ接点交流や、6次産業化の地域拠点施設としての体制構築に力を注ぎました。そして、この度「道の駅」としてリニューアルしたことには、深い理由があります。

率直に申し上げます。今や全国には一〇〇〇カ所超の「道の駅」があり、農産物直売所や地元食材を提供する食堂を設けて賑わいを見せています。しかし、その多くが、地域とのかかわり方において、農産物や地産品の販売や、地産食材の利用、一時的な交流催事などにとどまっているのが現実です。

中には、最近の大型化傾向にある「道の駅」の先端を走るような、まるで百貨店のような充実した品揃えやサービスを提供する所もありますが、大半は販売を重視するあまりに、地域連携に力点を置いていない「道の駅」が多いように思います。

他方で、農業の現場は、少子高齢化、担い手不足、耕作放棄地の増大などに加え、6次産業化といった業界内の急激な環境変化に、地域農業生産者の多くが取り残されています。

こうしたギャップを克服するためには、私は「地域経営」という視点が必要だと思っています。すなわち、自力では高付加価値化を目指すことのできない生産

者との連携が重要であり、地域レベルの6次産業化や食農連携で支援し、観光なども巻き込んで、地域に利益を還流させる。このような、継続的な仕組みの構築が地域活性化につながると思うからです。

そ

の地域経営の中核拠点に「道の駅」を置くのです。その場合のポイントは、販売、生活、外部接

点創造と交流、情報発信、雇用や生きがいづくりなど、さまざまな地域経済社会の「場」、そして出口戦略としての機能、言うなれば地域のインフラとしての機能を持ち合わせることです。まさに「道の駅」を、その地域の全てを凝縮しているような存在感のある「場」にすることが重要です。その観点から、私は「道の駅」の地域経営拠点化を意識し、新しい次世代型モデルの創造に向けて意を決しました。

これまでの取り組みとして、みずから農場を経営して6次産業化の担い手になると同時に、地域全体の6次産業化の中核となる戦略を描いておりました。

具体的には「道の駅」やアンテナショップなどの運営、そして農産物・地産品の総合流通や商品開発を行う地産品専用販売チャネル（これを私たちは「地域商社」と呼ぶ）という独自展開網を確立することでした。

二〇二二年度には第二種旅行業を登録し、「道の駅」を核とした着地型旅行の展開を始めました。

しかし、地域農業の課題には、出口戦略の支援だけでは解決できない現実があります。圧倒的に減り続ける地域の担い手育成と継続的なサポート体制の整備こそ、「地域経営」の次なる課題といえます。

そこで、一三年四月一八日、その課題へのチャレンジとして、地域の若手生産者と合併で新規事業会社を立ち上げました。これは新しいビジネスモデルです。

「道の駅」と完全連動した担い手および地域農業支援というユニークな事業です。具体的には①道の駅の多彩なインフラを活用した担い手の直接的収益向上への支援、②さまざまな農業支援専門家プラットフォームを運営し、経営診断や営業支援、育成事業等の展開、③高齢者世帯の作業受託や耕作放棄地再生、環境活動と連動した地域の高付加価値化などを目指しています。

このように、私たちは「道の駅」を核にした地域農業支援という新たなステージへ踏み出し、地域全体を巻き込みながら、地域の活性化につなげる取り組みを続けていきたいと思っています。

F

道の駅を生かした地域経営の活発化を図る そこからの利益は地域の生産者に還流する